

# 第66回 花巻市景況調査結果

(2026年7月～9月期)

花巻市景況調査  
花巻市内中小企業100社を対象として4半期ごとに調査を実施。今回の回収率は100%。

DI値・・・「好転」「増加」の割合から「悪化」「減少」の割合を差し引いた数値。DI値プラスは「好転」、マイナスは「悪化」を表す。

⇒「業況判断DI 3.2ポイント増加」(▲32.1→▲28.9)  
⇒「売上額DI 4.0ポイント減少」(▲9.8→▲13.8)

## 業況判断DI ▲28.9(全国平均▲13.9)

花巻市の業況判断DIは、全産業平均で▲28.9(前期▲32.1、前期差3.2ポイント増)とマイナス幅が縮小した。全国平均(▲13.9)と比較すると15ポイント、東北平均(▲19.1)よりも9.8ポイント低い数値を示した。産業別に見ると、製造業は5.6ポイント、建設業は15.8ポイント、小売業は5.7ポイント増加し、卸売業は横ばい、サービス業は11.1ポイント減少した。小売業は2期連続マイナス幅が縮小した。来期の見通しは、製造業、卸売業で横ばい、建設業、小売業でマイナス幅が拡大、サービス業でマイナス幅が縮小すると予想されている。

全国の調査結果では、▲13.9(前期▲17.5、前期差3.6ポイント増)となり、2期ぶりにマイナス幅が縮小した。産業別に見ると、製造業の業況判断DIは、▲9.5(前期▲15.4、前期差5.9ポイント増)と2期ぶりにマイナス幅が縮小した。また、非製造業の業況判断DIは、▲15.4(前期▲18.1、前期差2.7ポイント増)と2期ぶりにマイナス幅が縮小した。

東北経済産業局管内では、6県平均▲19.1(前期▲22.4、前期差3.3ポイント増)となり、2期ぶりにマイナス幅が縮小した。また、岩手県では、▲20.6(前期▲27.7、前期差7.1ポイント増)となり、4期ぶりにマイナス幅が縮小した。

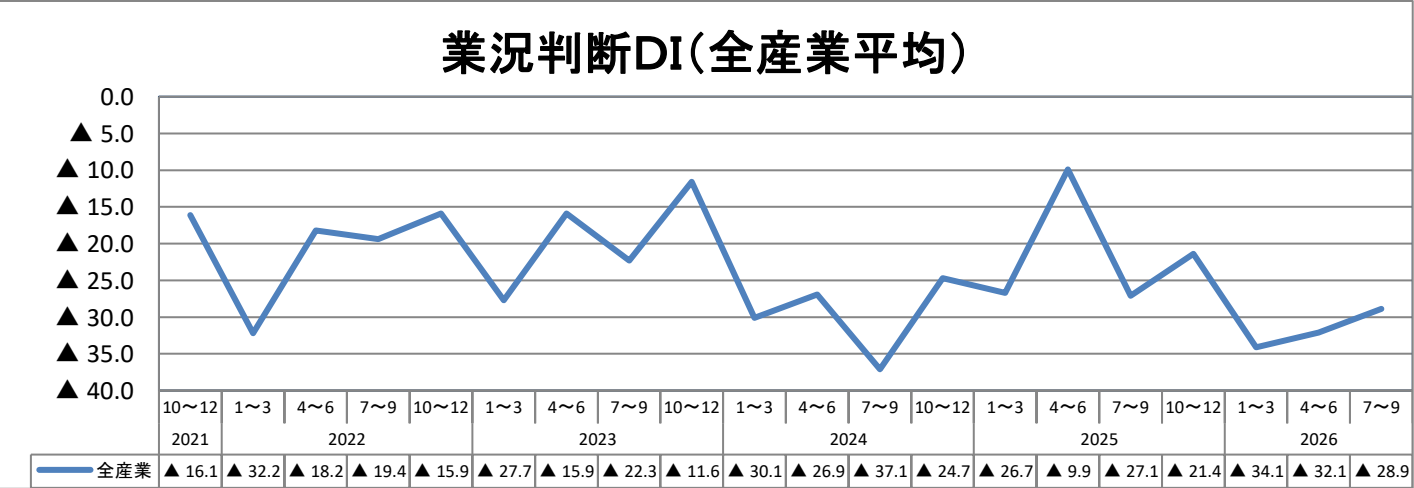
(DI値比較)

|         | 製造業    | 建設業    | 卸売業    | 小売業    | サービス業  | 全産業    |
|---------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 全 国 平 均 | ▲ 9.5  | ▲ 10.2 | ▲ 13.3 | ▲ 22.8 | ▲ 12.4 | ▲ 13.9 |
| 東 北 平 均 | ▲ 16.7 | ▲ 22.6 | ▲ 15.4 | ▲ 28.1 | ▲ 13.4 | ▲ 19.1 |

## 業況判断DI(前期比)

| 年     | 2021   | 2022   |        |        |        | 2023   |        |        |        | 2024   |        |        |        | 2025   |        |        |        | 2026   |        |        | 前期<br>増減 |        | 来期<br>予想 |
|-------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|----------|--------|----------|
| 月期    | 10～12  | 1～3    | 4～6    | 7～9    | 10～12  | 1～3    | 4～6    | 7～9    | 10～12  | 1～3    | 4～6    | 7～9    | 10～12  | 1～3    | 4～6    | 7～9    | 10～12  | 1～3    | 4～6    | 7～9    |          |        |          |
| 製造業   | 5.6    | ▲ 16.7 | ▲ 27.8 | ▲ 16.7 | ▲ 27.8 | ▲ 27.8 | ▲ 5.6  | ▲ 22.2 | 11.1   | ▲ 11.1 | ▲ 22.2 | ▲ 27.8 | ▲ 22.2 | ▲ 16.7 | ▲ 11.1 | ▲ 38.9 | 5.6    | ▲ 16.7 | ▲ 16.7 | ▲ 11.1 | ↗        | 5.6    | ▲ 11.1   |
| 建設業   | ▲ 15.8 | ▲ 26.3 | ▲ 26.3 | ▲ 21.1 | ▲ 36.8 | ▲ 26.3 | ▲ 26.3 | ▲ 36.8 | 5.3    | ▲ 36.8 | ▲ 21.1 | ▲ 21.1 | ▲ 21.1 | ▲ 21.1 | 0.0    | ▲ 26.3 | ▲ 26.3 | 10.5   | ▲ 42.1 | ▲ 26.3 | ↗        | 15.8   | ▲ 57.9   |
| 卸売業   | ▲ 11.1 | ▲ 22.2 | 0.0    | ▲ 11.1 | 44.4   | ▲ 11.1 | 0.0    | ▲ 12.5 | ▲ 37.5 | ▲ 37.5 | ▲ 37.5 | ▲ 62.5 | ▲ 37.5 | ▲ 25.0 | ▲ 12.5 | ▲ 25.0 | ▲ 12.5 | ▲ 62.5 | ▲ 25.0 | ▲ 25.0 | →        | 0.0    | ▲ 25.0   |
| 小売業   | ▲ 31.4 | ▲ 51.4 | ▲ 31.4 | ▲ 31.4 | ▲ 37.1 | ▲ 40.0 | ▲ 20.0 | ▲ 34.3 | ▲ 25.7 | ▲ 42.9 | ▲ 31.4 | ▲ 62.9 | ▲ 42.9 | ▲ 48.6 | ▲ 31.4 | ▲ 28.6 | ▲ 57.1 | ▲ 74.3 | ▲ 54.3 | ▲ 48.6 | ↗        | 5.7    | ▲ 60.0   |
| サービス業 | ▲ 27.8 | ▲ 44.4 | ▲ 5.6  | ▲ 16.7 | ▲ 22.2 | ▲ 33.3 | ▲ 27.8 | ▲ 5.6  | ▲ 11.1 | ▲ 22.2 | ▲ 22.2 | ▲ 11.1 | 0.0    | ▲ 22.2 | 5.6    | ▲ 16.7 | ▲ 16.7 | ▲ 27.8 | ▲ 22.2 | ▲ 33.3 | ↘        | ▲ 11.1 | ▲ 22.2   |
| 全産業   | ▲ 16.1 | ▲ 32.2 | ▲ 18.2 | ▲ 19.4 | ▲ 15.9 | ▲ 27.7 | ▲ 15.9 | ▲ 22.3 | ▲ 11.6 | ▲ 30.1 | ▲ 26.9 | ▲ 37.1 | ▲ 24.7 | ▲ 26.7 | ▲ 9.9  | ▲ 27.1 | ▲ 21.4 | ▲ 34.1 | ▲ 32.1 | ▲ 28.9 | ↗        | 3.2    | ▲ 35.2   |

※前期差±3ポイント以内は横ばい(→)としている。



売上額DI ▲13.8(全国平均▲9.0)

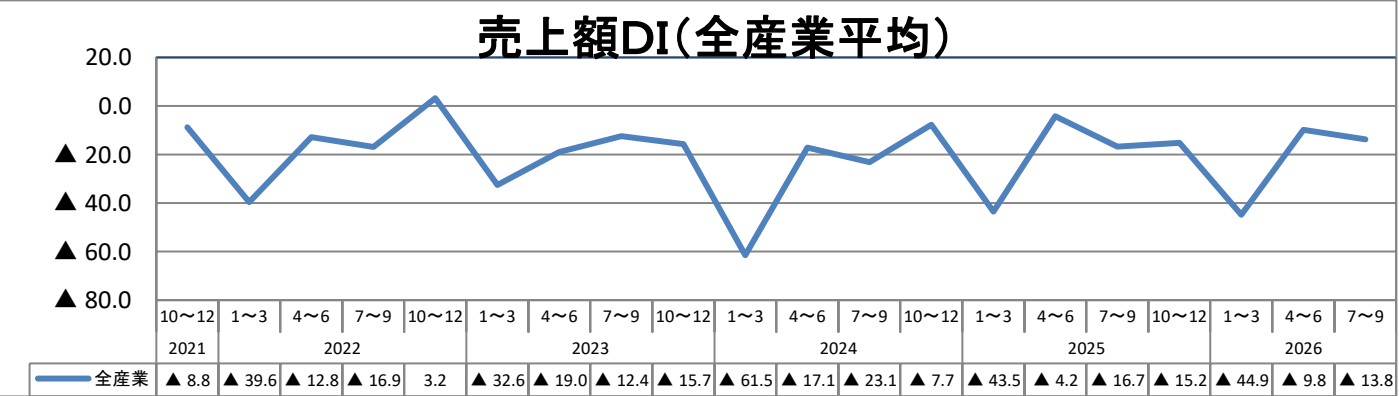
花巻市の売上額DIは、全産業平均で▲13.8（前期▲9.8、前期差4.0ポイント減）とマイナス幅が拡大した。産業別に見ると、製造業11.1ポイント、建設業は10.5ポイント増加し、卸売業、小売業は横ばい、サービス業は44.4ポイント減少を示した。製造業は2期連続して増加した。来期の見通しはサービス業でマイナス幅が縮小し、その他の産業ではマイナス幅が拡大もしくははマイナスに転じると予想されている。

全国の調査結果では、▲9.0（前期▲11.1、前期差2.1ポイント増）と上昇し、2期ぶりにマイナス幅が縮小した。産業別に見ると、製造業で▲2.9（前期▲7.1、前期差4.2ポイント増）と上昇し、2期ぶりにマイナス幅が縮小した。また、非製造業で▲11.0（前期▲12.4、前期差1.4ポイント増）と上昇し、2期ぶりにマイナス幅が縮小した。

売上額DI(前期比)

| 年     | 2021   |        |        |        |        | 2022   |        |        |        |         | 2023   |        |        |        |        | 2024   |        |        |        |        | 2025  |        |        |     |  | 2026 |  |  |  |  | 前期<br>増減 | 来期<br>予想 |
|-------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|--------|--------|-----|--|------|--|--|--|--|----------|----------|
| 月期    | 10~12  | 1~3    | 4~6    | 7~9    | 10~12  | 1~3    | 4~6    | 7~9    | 10~12  | 1~3     | 4~6    | 7~9    | 10~12  | 1~3    | 4~6    | 7~9    | 10~12  | 1~3    | 4~6    | 7~9    | 10~12 | 1~3    | 4~6    | 7~9 |  |      |  |  |  |  |          |          |
| 製造業   | 38.9   | ▲ 27.8 | ▲ 22.2 | ▲ 33.3 | 44.4   | ▲ 27.8 | ▲ 22.2 | ▲ 33.3 | 27.8   | ▲ 50.0  | 0.0    | ▲ 5.6  | ▲ 5.6  | ▲ 27.8 | 11.1   | ▲ 16.7 | 27.8   | ▲ 38.9 | 5.6    | 16.7   | ↗     | 11.1   | ▲ 5.6  |     |  |      |  |  |  |  |          |          |
| 建設業   | ▲ 26.3 | ▲ 21.1 | ▲ 52.6 | ▲ 31.6 | ▲ 10.5 | ▲ 42.1 | ▲ 42.1 | 10.5   | ▲ 15.8 | ▲ 47.4  | ▲ 26.3 | ▲ 21.1 | ▲ 10.5 | ▲ 15.8 | ▲ 10.5 | ▲ 10.5 | ▲ 31.6 | 5.3    | ▲ 36.8 | ▲ 26.3 | ↗     | 10.5   | ▲ 57.9 |     |  |      |  |  |  |  |          |          |
| 卸売業   | 0.0    | ▲ 33.3 | 33.3   | 0.0    | 33.3   | ▲ 33.3 | ▲ 25.0 | ▲ 25.0 | ▲ 25.0 | ▲ 100.0 | ▲ 25.0 | ▲ 12.5 | 12.5   | ▲ 75.0 | ▲ 12.5 | ▲ 25.0 | ▲ 12.5 | ▲ 75.0 | 25.0   | 25.0   | →     | 0.0    | ▲ 12.5 |     |  |      |  |  |  |  |          |          |
| 小売業   | ▲ 40.0 | ▲ 65.7 | ▲ 11.4 | ▲ 8.6  | ▲ 40.0 | ▲ 54.3 | ▲ 11.4 | ▲ 20.0 | ▲ 48.6 | ▲ 60.0  | ▲ 28.6 | ▲ 48.6 | ▲ 51.4 | ▲ 60.0 | ▲ 20.0 | ▲ 25.7 | ▲ 48.6 | ▲ 77.1 | ▲ 42.9 | ▲ 40.0 | →     | 2.9    | ▲ 62.9 |     |  |      |  |  |  |  |          |          |
| サービス業 | ▲ 16.7 | ▲ 50.0 | ▲ 11.1 | ▲ 11.1 | ▲ 11.1 | ▲ 5.6  | 5.6    | 5.6    | ▲ 16.7 | ▲ 50.0  | ▲ 5.6  | ▲ 27.8 | 16.7   | ▲ 38.9 | 11.1   | ▲ 5.6  | ▲ 11.1 | ▲ 38.9 | 0.0    | ▲ 44.4 | ↘     | ▲ 44.4 | ▲ 27.8 |     |  |      |  |  |  |  |          |          |
| 全産業   | ▲ 8.8  | ▲ 39.6 | ▲ 12.8 | ▲ 16.9 | 3.2    | ▲ 32.6 | ▲ 19.0 | ▲ 12.4 | ▲ 15.7 | ▲ 61.5  | ▲ 17.1 | ▲ 23.1 | ▲ 7.7  | ▲ 43.5 | ▲ 4.2  | ▲ 16.7 | ▲ 15.2 | ▲ 44.9 | ▲ 9.8  | ▲ 13.8 | ↘     | ▲ 4.0  | ▲ 33.3 |     |  |      |  |  |  |  |          |          |

※前期差±3ポイント以内は横ばい(→)としている。



経常利益DI ▲38.1(全国平均▲21.4)

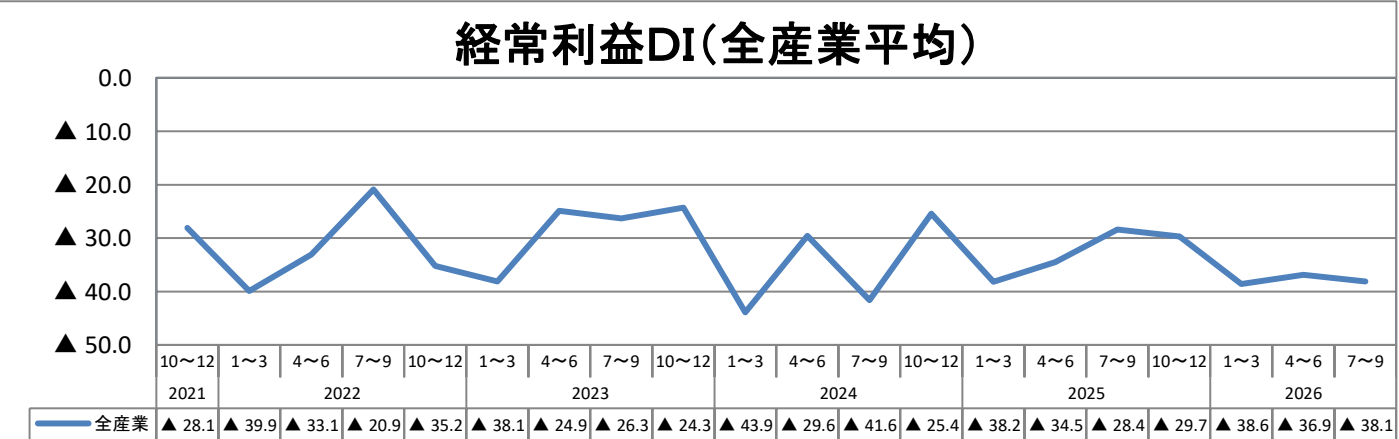
花巻市の経常利益DIは、全産業平均で▲38.1（前期▲36.9、前期差1.2ポイント減）と横ばいとなった。産業別に見ると、製造業は11.1ポイント、建設業は10.5ポイント、卸売業は12.5ポイント低下し、小売業は17.1ポイント増加した。来期の見通しは、卸売業でマイナス幅が縮小し、その他の産業ではマイナス幅が拡大すると予想されている。

全国の調査結果では、▲21.4（前期▲25.4、前期差4.0ポイント増）と上昇し、2期ぶりにマイナス幅が縮小した。産業別に見ると、製造業で▲15.2（前期▲21.9、前期差6.7ポイント増）と上昇し、2期ぶりにマイナス幅が縮小した。また、非製造業で▲23.5（前期▲26.5、前期差3.0ポイント増）と上昇し、5期ぶりにマイナス幅が縮小した。

経常利益DI(前年同期比)

| 年     | 2021   | 2022   |        |        |        | 2023   |        |        |        | 2024   |        |        |        | 2025   |        |        |        | 2026   |        |        | 前期<br>増減 | 来期<br>予想 |        |
|-------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|----------|----------|--------|
| 月期    | 10~12  | 1~3    | 4~6    | 7~9    | 10~12  | 1~3    | 4~6    | 7~9    | 10~12  | 1~3    | 4~6    | 7~9    | 10~12  | 1~3    | 4~6    | 7~9    | 10~12  | 1~3    | 4~6    | 7~9    |          |          |        |
| 製造業   | 0.0    | ▲ 44.4 | ▲ 38.9 | ▲ 22.2 | ▲ 38.9 | ▲ 33.3 | ▲ 16.7 | ▲ 22.2 | ▲ 27.8 | ▲ 33.3 | ▲ 16.7 | ▲ 38.9 | ▲ 16.7 | ▲ 27.8 | ▲ 27.8 | ▲ 11.1 | ▲ 5.6  | ▲ 11.1 | 5.6    | ▲ 5.6  | ↘        | ▲ 11.1   | ▲ 11.1 |
| 建設業   | ▲ 42.1 | ▲ 31.6 | ▲ 42.1 | ▲ 36.8 | ▲ 52.6 | ▲ 42.1 | ▲ 47.4 | ▲ 26.3 | ▲ 26.3 | ▲ 68.4 | ▲ 26.3 | ▲ 36.8 | ▲ 15.8 | ▲ 21.1 | ▲ 26.3 | ▲ 36.8 | ▲ 31.6 | ▲ 36.8 | ▲ 42.1 | ▲ 52.6 | ↘        | ▲ 10.5   | ▲ 57.9 |
| 卸売業   | ▲ 22.2 | ▲ 22.2 | ▲ 11.1 | 22.2   | 11.1   | ▲ 11.1 | ▲ 12.5 | ▲ 37.5 | 0.0    | ▲ 50.0 | ▲ 37.5 | ▲ 50.0 | ▲ 37.5 | ▲ 62.5 | ▲ 25.0 | ▲ 37.5 | ▲ 37.5 | ▲ 37.5 | ▲ 37.5 | ▲ 50.0 | ↘        | ▲ 12.5   | ▲ 12.5 |
| 小売業   | ▲ 37.1 | ▲ 45.7 | ▲ 40.0 | ▲ 28.6 | ▲ 51.4 | ▲ 48.6 | ▲ 31.4 | ▲ 34.3 | ▲ 34.3 | ▲ 40.0 | ▲ 34.3 | ▲ 60.0 | ▲ 57.1 | ▲ 62.9 | ▲ 60.0 | ▲ 34.3 | ▲ 51.4 | ▲ 68.6 | ▲ 77.1 | ▲ 60.0 | ↗        | 17.1     | ▲ 65.7 |
| サービス業 | ▲ 38.9 | ▲ 55.6 | ▲ 33.3 | ▲ 38.9 | ▲ 44.4 | ▲ 55.6 | ▲ 16.7 | ▲ 11.1 | ▲ 33.3 | ▲ 27.8 | ▲ 33.3 | ▲ 22.2 | 0.0    | ▲ 16.7 | ▲ 33.3 | ▲ 22.2 | ▲ 22.2 | ▲ 38.9 | ▲ 33.3 | ▲ 22.2 | ↗        | 11.1     | ▲ 27.8 |
| 全産業   | ▲ 28.1 | ▲ 39.9 | ▲ 33.1 | ▲ 20.9 | ▲ 35.2 | ▲ 38.1 | ▲ 24.9 | ▲ 26.3 | ▲ 24.3 | ▲ 43.9 | ▲ 29.6 | ▲ 41.6 | ▲ 25.4 | ▲ 38.2 | ▲ 34.5 | ▲ 28.4 | ▲ 29.7 | ▲ 38.6 | ▲ 36.9 | ▲ 38.1 | →        | ▲ 1.2    | ▲ 35.0 |

※前期差±3ポイント以内は横ばい(→)としている。



資金繰りDI ▲32.3(全国平均▲11.7)

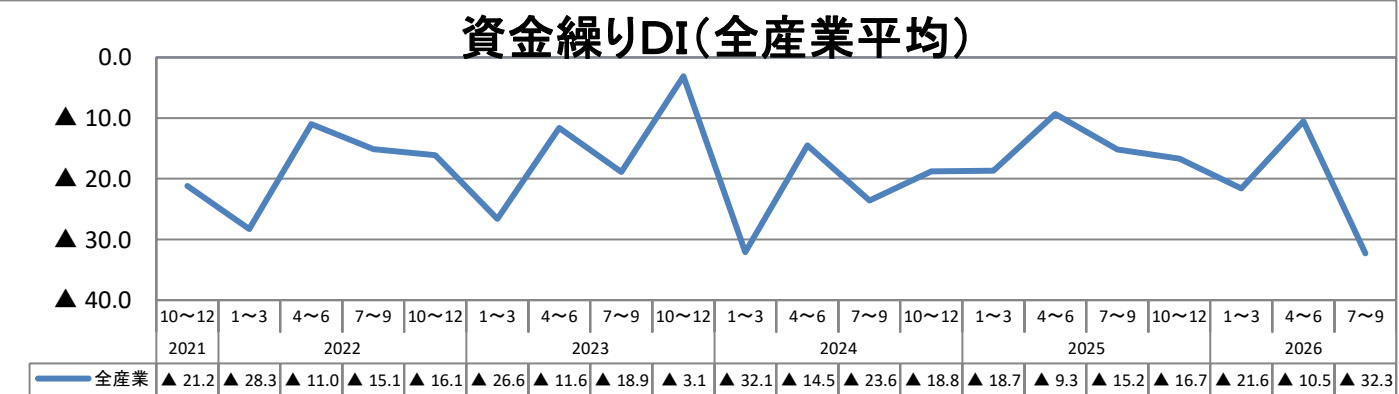
花巻市の資金繰りDIは、全産業平均で▲32.3（前期▲10.5、前期差21.8ポイント減）と2期ぶりにマイナス幅が拡大した。産業別に見ると、製造業は16.7ポイント、建設業は26.3ポイント、卸売業は50.0ポイント、サービス業は27.8ポイント減少を示し、小売業は11.4ポイント増加した。来期の見通しは、小売業でマイナス幅が拡大、その他の産業ではマイナス幅が縮小もしくは横ばいと予想されている。

全国の調査結果では、▲11.7（前期▲13.2、前期差1.5ポイント増）と上昇し、2期ぶりにマイナス幅が縮小した。産業別に見ると、製造業で▲10.6（前期▲13.2、前期差2.6ポイント増）と上昇し、2期ぶりにマイナス幅が縮小した。また、非製造業で▲12.0（前期▲13.1、前期差1.1ポイント増）と上昇し、2期ぶりにマイナス幅が縮小した。

資金繰りDI(前期比)

| 年     | 2021   |        |        |        |        | 2022   |        |        |        |        | 2023   |        |        |        |        | 2024   |        |        |        |        | 2025  |        |        |     |  | 2026 |  |  |  |  | 前期<br>増減 | 来期<br>予想 |
|-------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|--------|--------|-----|--|------|--|--|--|--|----------|----------|
| 月期    | 10~12  | 1~3    | 4~6    | 7~9    | 10~12  | 1~3    | 4~6    | 7~9    | 10~12  | 1~3    | 4~6    | 7~9    | 10~12  | 1~3    | 4~6    | 7~9    | 10~12  | 1~3    | 4~6    | 7~9    | 10~12 | 1~3    | 4~6    | 7~9 |  |      |  |  |  |  |          |          |
| 製造業   | ▲ 16.7 | ▲ 16.7 | ▲ 5.6  | ▲ 5.6  | ▲ 16.7 | ▲ 22.2 | ▲ 16.7 | ▲ 16.7 | 0.0    | ▲ 27.8 | ▲ 27.8 | ▲ 22.2 | ▲ 22.2 | 5.6    | ▲ 16.7 | ▲ 27.8 | 5.6    | ▲ 22.2 | ▲ 5.6  | ▲ 22.2 | ↘     | ▲ 16.7 | ▲ 16.7 |     |  |      |  |  |  |  |          |          |
| 建設業   | ▲ 10.5 | ▲ 21.1 | ▲ 21.1 | 0.0    | ▲ 21.1 | ▲ 31.6 | ▲ 15.8 | ▲ 15.8 | 15.8   | ▲ 36.8 | ▲ 5.3  | ▲ 21.1 | ▲ 21.1 | ▲ 15.8 | ▲ 10.5 | ▲ 21.1 | ▲ 21.1 | ▲ 10.5 | ▲ 10.5 | ▲ 36.8 | ↘     | ▲ 26.3 | ▲ 36.8 |     |  |      |  |  |  |  |          |          |
| 卸売業   | ▲ 11.1 | ▲ 22.2 | 11.1   | ▲ 11.1 | 11.1   | ▲ 11.1 | 0.0    | ▲ 25.0 | 0.0    | ▲ 25.0 | 0.0    | ▲ 12.5 | ▲ 25.0 | ▲ 12.5 | 12.5   | 12.5   | 0.0    | ▲ 12.5 | 12.5   | ▲ 37.5 | ↘     | ▲ 50.0 | ▲ 12.5 |     |  |      |  |  |  |  |          |          |
| 小売業   | ▲ 34.3 | ▲ 42.9 | ▲ 22.9 | ▲ 25.7 | ▲ 42.9 | ▲ 45.7 | ▲ 14.3 | ▲ 37.1 | ▲ 25.7 | ▲ 42.9 | ▲ 28.6 | ▲ 45.7 | ▲ 25.7 | ▲ 42.9 | ▲ 37.1 | ▲ 34.3 | ▲ 45.7 | ▲ 57.1 | ▲ 54.3 | ▲ 42.9 | ↗     | 11.4   | ▲ 48.6 |     |  |      |  |  |  |  |          |          |
| サービス業 | ▲ 33.3 | ▲ 38.9 | ▲ 16.7 | ▲ 33.3 | ▲ 11.1 | ▲ 22.2 | ▲ 11.1 | 0.0    | ▲ 5.6  | ▲ 27.8 | ▲ 11.1 | ▲ 16.7 | 0.0    | ▲ 27.8 | 5.6    | ▲ 5.6  | ▲ 22.2 | ▲ 5.6  | 5.6    | ▲ 22.2 | ↘     | ▲ 27.8 | ▲ 16.7 |     |  |      |  |  |  |  |          |          |
| 全産業   | ▲ 21.2 | ▲ 28.3 | ▲ 11.0 | ▲ 15.1 | ▲ 16.1 | ▲ 26.6 | ▲ 11.6 | ▲ 18.9 | ▲ 3.1  | ▲ 32.1 | ▲ 14.5 | ▲ 23.6 | ▲ 18.8 | ▲ 18.7 | ▲ 9.3  | ▲ 15.2 | ▲ 16.7 | ▲ 21.6 | ▲ 10.5 | ▲ 32.3 | ↘     | ▲ 21.8 | ▲ 26.2 |     |  |      |  |  |  |  |          |          |

※前期差±3ポイント以内は横ばい(→)としている。



従業員数DI ▲9.8(全国平均▲3.4)

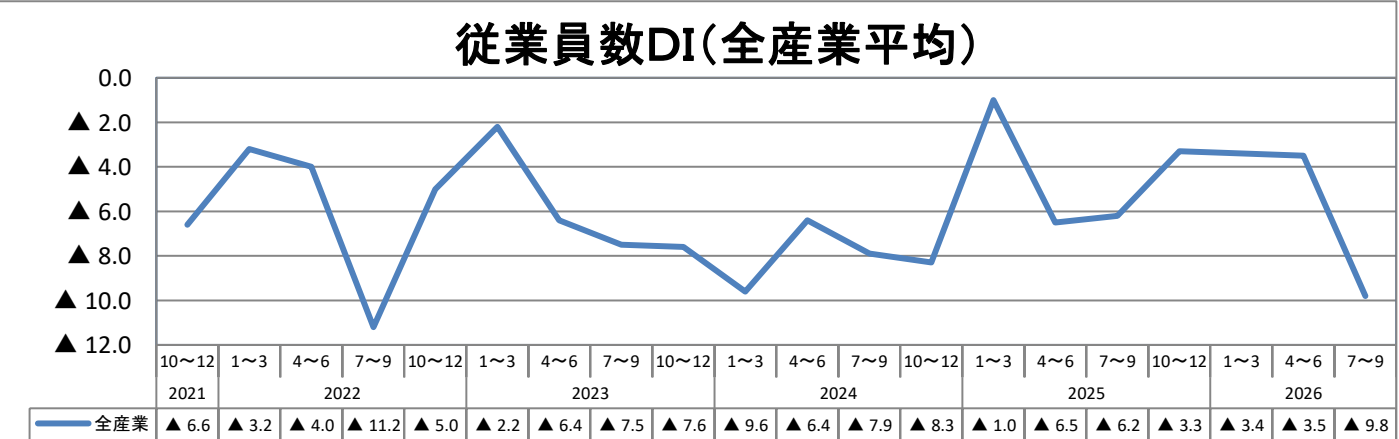
花巻市の従業員数DIは、全産業平均で▲9.8（前期▲3.5、前期差6.3ポイント減）とマイナス幅が拡大した。産業別に見ると製造業、建設業、サービス業は横ばい、卸売業は37.5ポイント減少、小売業は5.7ポイント増加した。来期の見通しは、卸売業、小売業でマイナス幅が縮小し、その他の産業では減少またはマイナス幅が拡大と予想されている。

全国の調査結果では、▲3.4（前期▲3.1、前期差0.3ポイント減）と横ばいとなった。産業別に見ると、製造業で▲5.2（前期▲4.7、前期差0.5ポイント減）、非製造業で▲2.7（前期▲2.5、前期差0.2ポイント減）と両産業ともに横ばいとなった。

従業員数DI(前年同期比)

| 年     | 2021   | 2022   |        |        |        | 2023   |        |        |        | 2024   |        |        |        | 2025   |        |        |       | 2026   |        |        | 前期<br>増減 |        | 来期<br>予想 |
|-------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|--------|--------|--------|----------|--------|----------|
| 月期    | 10~12  | 1~3    | 4~6    | 7~9    | 10~12  | 1~3    | 4~6    | 7~9    | 10~12  | 1~3    | 4~6    | 7~9    | 10~12  | 1~3    | 4~6    | 7~9    | 10~12 | 1~3    | 4~6    | 7~9    |          |        |          |
| 製造業   | ▲ 16.7 | ▲ 5.6  | ▲ 5.6  | ▲ 5.6  | 0.0    | 0.0    | 0.0    | ▲ 5.6  | ▲ 11.1 | ▲ 5.6  | 0.0    | 0.0    | ▲ 11.1 | 5.6    | ▲ 5.6  | ▲ 5.6  | 0.0   | 5.6    | 11.1   | 11.1   | →        | 0.0    | 5.6      |
| 建設業   | ▲ 5.3  | ▲ 10.5 | 5.3    | ▲ 5.3  | 0.0    | 0.0    | ▲ 5.3  | ▲ 5.3  | 0.0    | ▲ 15.8 | ▲ 5.3  | ▲ 15.8 | ▲ 10.5 | ▲ 10.5 | ▲ 15.8 | ▲ 21.1 | ▲ 5.3 | ▲ 26.3 | ▲ 21.1 | ▲ 21.1 | →        | 0.0    | ▲ 31.6   |
| 卸売業   | 0.0    | 0.0    | 0.0    | 22.2   | ▲ 22.2 | ▲ 11.1 | ▲ 12.5 | ▲ 12.5 | ▲ 12.5 | ▲ 12.5 | ▲ 12.5 | ▲ 12.5 | 0.0    | 0.0    | 0.0    | 12.5   | 0.0   | 12.5   | 12.5   | ▲ 25.0 | ↘        | ▲ 37.5 | ▲ 12.5   |
| 小売業   | ▲ 5.7  | ▲ 5.7  | ▲ 2.9  | ▲ 28.6 | ▲ 2.9  | ▲ 5.7  | ▲ 8.6  | ▲ 8.6  | ▲ 8.6  | ▲ 8.6  | ▲ 8.6  | ▲ 11.4 | ▲ 8.6  | 0.0    | 0.0    | 0.0    | ▲ 5.7 | ▲ 14.3 | ▲ 14.3 | ▲ 8.6  | ↗        | 5.7    | ▲ 5.7    |
| サービス業 | ▲ 5.6  | 5.6    | ▲ 16.7 | ▲ 38.9 | 0.0    | 5.6    | ▲ 5.6  | ▲ 5.6  | ▲ 5.6  | ▲ 5.6  | ▲ 5.6  | 0.0    | ▲ 11.1 | 0.0    | ▲ 11.1 | ▲ 16.7 | ▲ 5.6 | 5.6    | ▲ 5.6  | ▲ 5.6  | →        | 0.0    | ▲ 11.1   |
| 全産業   | ▲ 6.6  | ▲ 3.2  | ▲ 4.0  | ▲ 11.2 | ▲ 5.0  | ▲ 2.2  | ▲ 6.4  | ▲ 7.5  | ▲ 7.6  | ▲ 9.6  | ▲ 6.4  | ▲ 7.9  | ▲ 8.3  | ▲ 1.0  | ▲ 6.5  | ▲ 6.2  | ▲ 3.3 | ▲ 3.4  | ▲ 3.5  | ▲ 9.8  | ↘        | ▲ 6.3  | ▲ 11.1   |

※前期差±3ポイント以内は横ばい(→)としている。



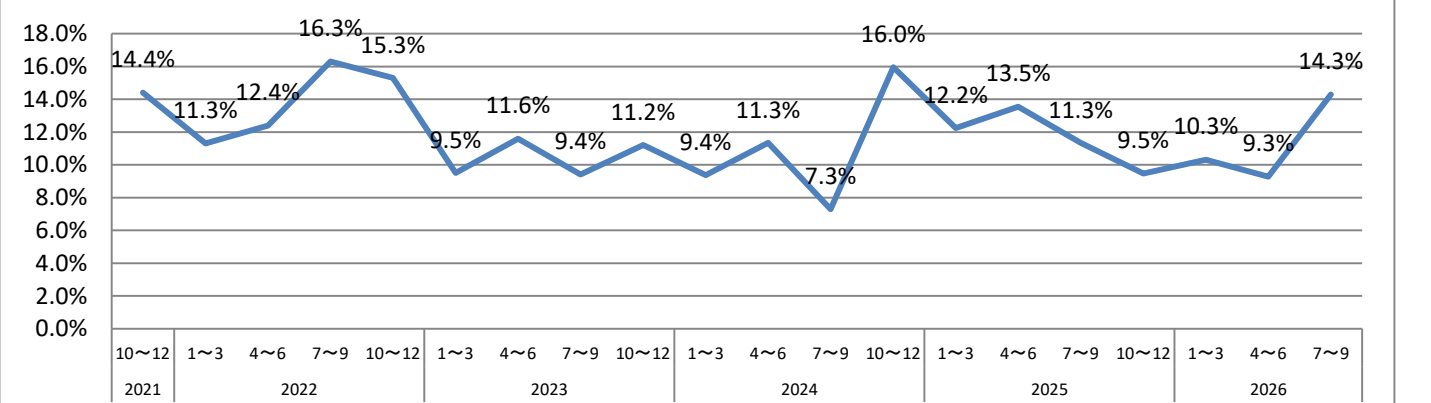
設備投資動向

・ 今期設備投資を実施した企業の割合は14.3%（前期9.3%、前期差5.0%増）となり2期ぶりに上昇した。  
・ 来期設備投資を計画している企業の割合は11.2%（前期6.3%、前期差4.9%増）となり、設備投資予定の企業は増加した。  
・ 全国調査結果では19.1%（前期17.5%、前期差1.6%増）とやや増加。来期の見通しは19.4%と、ほぼ横ばいを見込んでいる。

設備投資動向（今期）

| 年   | 2021  | 2022  |       |       |       | 2023 |       |      |       | 2024 |       |      |       | 2025  |       |       |       | 2026  |      |       | 前期増減 |      | 来期予想  |
|-----|-------|-------|-------|-------|-------|------|-------|------|-------|------|-------|------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|------|-------|------|------|-------|
| 月期  | 10～12 | 1～3   | 4～6   | 7～9   | 10～12 | 1～3  | 4～6   | 7～9  | 10～12 | 1～3  | 4～6   | 7～9  | 10～12 | 1～3   | 4～6   | 7～9   | 10～12 | 1～3   | 4～6  | 7～9   | ▲    | △    | ○     |
| 全産業 | 14.4% | 11.3% | 12.4% | 16.3% | 15.3% | 9.5% | 11.6% | 9.4% | 11.2% | 9.4% | 11.3% | 7.3% | 16.0% | 12.2% | 13.5% | 11.3% | 9.5%  | 10.3% | 9.3% | 14.3% |      | 5.0% | 11.2% |

設備投資実施状況の推移（全産業平均値）



直面している経営上の問題点

【花巻市の調査における経営上の問題点と順位】

|       |    |             |       |
|-------|----|-------------|-------|
| 製造業   | 1位 | 人件費以外の経費の増加 | 31.8% |
|       | 2位 | 店舗・倉庫の老朽化   | 20.5% |
|       | 3位 | 需要の停滞       | 18.2% |
| 建設業   | 1位 | 材料価格の上昇     | 30.2% |
|       | 2位 | 従業員の確保難     | 13.2% |
|       | 2位 | 人件費の増加      | 13.2% |
| 卸売業   | 1位 | 人件費の増加      | 30.0% |
|       | 2位 | 人件費以外の経費の増加 | 25.0% |
|       | 3位 | 仕入単価の上昇     | 15.0% |
| 小売業   | 1位 | 仕入単価の上昇     | 22.2% |
|       | 2位 | 人件費以外の経費の増加 | 13.3% |
|       | 3位 | 販売単価の低下・上昇難 | 12.2% |
| サービス業 | 1位 | 材料等仕入単価の上昇  | 35.1% |
|       | 2位 | 人件費以外の経費の増加 | 18.9% |
|       | 3位 | 人件費の増加      | 10.8% |

【全国調査における経営上の問題点と順位】

|       |    |               |       |
|-------|----|---------------|-------|
| 製造業   | 1位 | 原材料価格の上昇      | 35.5% |
|       | 2位 | 需要の停滞         | 13.2% |
|       | 3位 | 生産設備の不足・老朽化   | 9.5%  |
| 建設業   | 1位 | 材料価格の上昇       | 41.7% |
|       | 2位 | 従業員の確保難       | 16.9% |
|       | 3位 | 熟練技術者の確保難     | 7.0%  |
| 卸売業   | 1位 | 仕入単価の上昇       | 28.8% |
|       | 2位 | 需要の停滞         | 17.8% |
|       | 3位 | 人件費の増加        | 10.2% |
| 小売業   | 1位 | 仕入単価の上昇       | 27.8% |
|       | 2位 | 需要の停滞         | 12.1% |
|       | 3位 | 消費者ニーズの変化への対応 | 11.7% |
| サービス業 | 1位 | 材料等仕入単価の上昇    | 27.2% |
|       | 2位 | 利用者ニーズの変化への対応 | 11.3% |
|       | 3位 | 人件費の増加        | 10.7% |

## 自由記述

### 【製造業】

- ・ 価格転嫁を承認してくれない納入先へのアイテムで業績悪化

### 【建設業】

- ・ 施工期間中の原価高騰により受注時の想定より利益減少。受注積算時に価格動向の見極めができない。

### 【卸売業】

- ・ 顧客減少(人口減)
- ・ 仕入価格の値上がり、人件費の引き上げ、価格転嫁の遅れによる利益確保難

### 【小売業】

- ・ 廃業等で仕入先も減少してきた
- ・ バス路線の変更によりフリー客が減少
- ・ 人件費・仕入単価の上昇等で粗利益が大幅に悪化。助成金・支援金の充実に期待
- ・ 人件費増加に苦労している
- ・ 通販利用者が増加し、実店舗の販売が縮小
- ・ 客層の高齢化と少子化による学校指定品の減額

### 【サービス業】

- ・ 前期に比べ売上額が上昇したが仕入金額がもっと上昇し、利益は減少
- ・ 10年後位の引退を考えているが、今後の後継者問題・廃業時の建物の処分等を考えている