令和８年度宿泊事業者向け経営力強化セミナー　実施要領

１　趣旨

宿泊業は、旅行消費全体の中で大きな割合を占めており、他業種と比較しても大きな経済波及効果をもたらすなど、地域経済の重要な担い手となっているところ。

インバウンドをはじめ観光需要が回復していくなか、生産性・収益力の向上、従業員の待遇改善等の宿泊業の経営力強化を推進し、観光産業の高度化図る。

２　概要

(1)　**日　程**　　令和８年 12 月 10 日（木）13：30～15：50

(2)　**場　所**　　キオクシアアイーナ　８階研修室 812　盛岡市盛岡駅西通 1-7-1

(3)　**主　催**　　岩手県、公益財団法人岩手県観光協会

(4)　**対象者**　　県内の宿泊事業者、金融機関、商工指導団体等

(5)　**内　容**

①　**講演：75 分（質疑含む）**

・演題　どうやってホテル・旅館を立て直すのか？～実際に立て直した具体的手法より～

・講師　株式会社リアルクオリティ　代表取締役　小林　豪　氏

【講師　略歴】
大学在学中、「宅地建物取引主任者」試験合格・「不動産鑑定士」二次試験に合格。

大学卒業後、不動産鑑定士事務所にて、不動産評価実務を担当。「不動産鑑定士」資格取得。

ファイナンシャル・アドバイザー会社にて、旅館の再建計画書策定などのファイナンシャルアドバイザーリー業務を担当。

2006 年、株式会社リアルクオリティ設立、代表取締役就任。ホテル・旅館等に係るマーケットレポート・事業 DD（※１）の実務は 1,000 件以上担当している他、コンサルティング業務にも多数従事。

2018 年からホテル・旅館の取得を行い、１号の旅館では、EBITDA（※２）を 0.1 億円から 0.9 億円へと引き上げ、事業価値を 10 倍程度の引上げに成功。

現在、直営で旅館を５軒運営し、再生ファンドにて 11 軒を取得運営。
不動産鑑定士、宅地建物取引士

※１　事業 DD(デューデリジェンス)：M&Ａを実施する際に対象会社の事業状況を精査し、将来的な計画を精緻化すること。

※２　EBITDA（イービットディーエー）：利払い前・税引前・減価償却前の利益。

②　**経営革新計画の事例紹介：45 分（質疑含む）**

合同会社しづか亭（平泉町）

・「温泉付きデイサービス」を活かし、介護者・被介護者の双方が満足できるサービスの提供

・温泉付きキャンプ場開設及び体験型プランのブラッシュアップによる新規顧客開拓